



# riesgo en la norma ISO 55001

Horacio Martirena  
M&A Consultores

[htmartirena@gmail.com](mailto:htmartirena@gmail.com)

# ISO 55001:2014

requisitos sobre un sistema de gestión de activos

basado en una estructura común a todas las normas de sistemas de gestión

introduce el concepto de riesgos

# riesgo?



usualmente pensado como algo que debemos evitar porque puede producir un resultado no deseado



en varias normas ISO definido como:



combinación de la probabilidad que un evento no deseado suceda y la gravedad de sus consecuencias

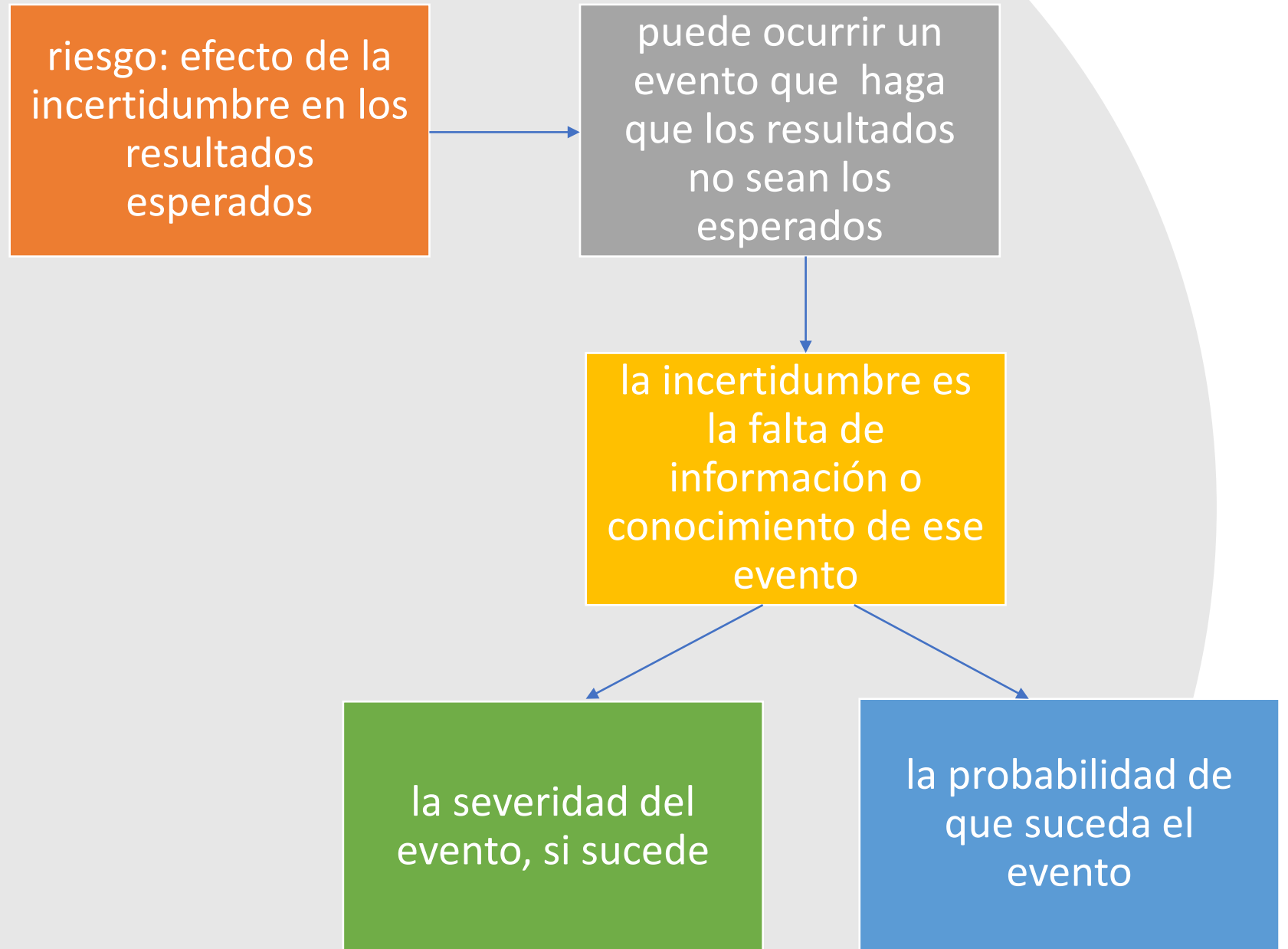


en normas de salud y seguridad, salud de alimentos, equipos médicos, etc



hace 10 años la ISO 31000 (gestión de riesgos) lo definió de otra manera

# ISO 31000



# riesgo en la ISO 55001

- a nivel organizacional, cuando se elabora el plan estratégico de gestión de activos
- a nivel operativo, cuando se elabora el plan de gestión de cada activo

# 3 etapas en la gestión de riesgos?



identificación de  
fuentes de riesgo



evaluación del  
riesgo



planificación de  
acciones

# ejemplo de activo: marca “A”

empresa con un activo importante: marca A

el valor del activo “marca A” es alto y permanece en el mercado hace décadas con el producto A1, pero está en peligro su posición ante su competencia

proyecto: “modernizar” la marca para competir mejor: lanzar al mercado un producto A2 para reemplazar lentamente al producto A1

resultado esperado: poder vender el producto A2 en un 10% del producto A1 en el primer año. Plan de acción: cómo pasar un 10% de A1 a A2 en la difusión comercial y las plantas procesadoras

efecto de la incertidumbre sobre el activo “marca A”?

- negativo: el producto A2 vende 2% del A1. Acción: plan alternativo de cómo desactivar A2
- positivo : la producto A2 vende un 20% del producto A1. Acción plan alternativo de plan de acción

# activos tangibles y no tangibles

- físicos
- financieros
- conocimiento
- clientes
- proveedores
- patentes
- marcas
- sistemas de TI
- sistemas de gestión
- derechos de copyrgiht



# serie de normas ISO 55000

- ISO 50000: 2014 Gestión de activos – Aspectos generales, principios y terminología
- ISO 55001:2014 Gestión de activos – Sistemas de gestión - Requisitos
- ISO 55002:2018 Gestión de activos – Sistemas de gestión - Directrices para la aplicación de la ISO 55001
- ISO 55010:2019 Gestión de activos – Orientación sobre la alineación de las funciones financieras y no financieras en la gestión de activos

gracias

preguntas?