



ASSET MANAGEMENT COUNCIL



Asset Leadership Network

The Asset Management Council and the Asset Leadership Network
are pleased to present

Sistema de Gestión de Activos – ISO 55001 Caso ENEL São Paulo - Brasil

An International Web Program Series of Asset Management Success Stories

Program Featuring

Carlos Eduardo Albarici

Enel São Paulo

enel EN EL MUNDO



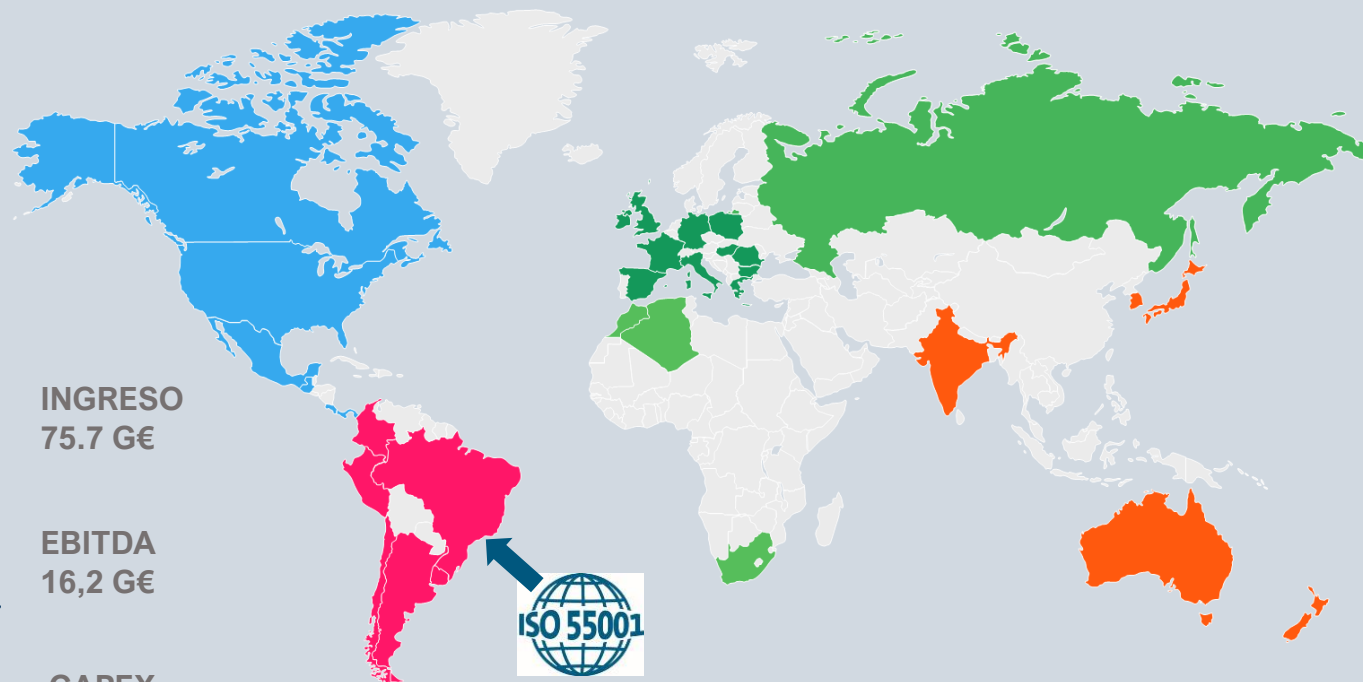
INGRESO
75.7 G€



EBITDA
16,2 G€



CAPEX
8,5 G€



34 PAÍSES



CONSUMIDORES FINALES
72,9 M



CAPACIDAD INSTALADA
85,6 TW



ENERGÍA DISTRIBUIDA
485,4 TWh



PERSONAS
69.272



RED
2.2 M km



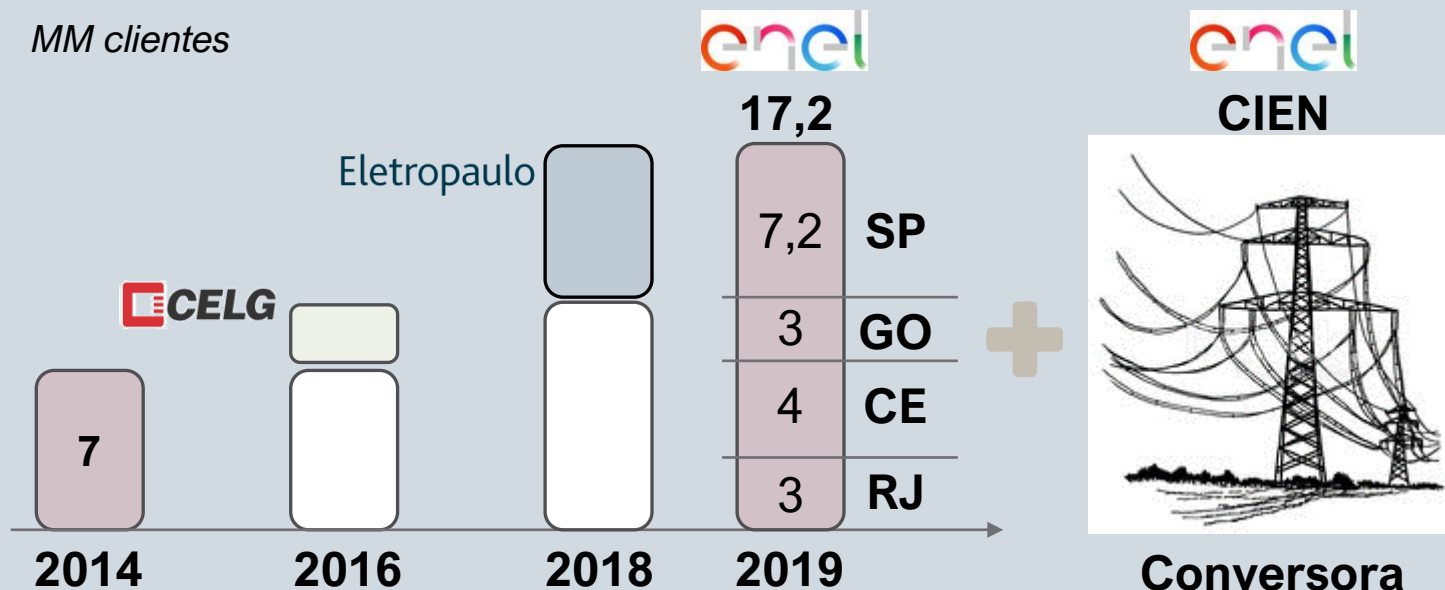
ENERGÍA VENDIDA
295 TWh



ENERGÍA GENERADA
250 TWh

enel EN BRASIL

MM clientes



US\$ **10** mil millones
Base Remuneración Bruta

78 TWh/aa
Energía Distribuida

~522k Km²
Área de Concesión
(~Península Ibérica)

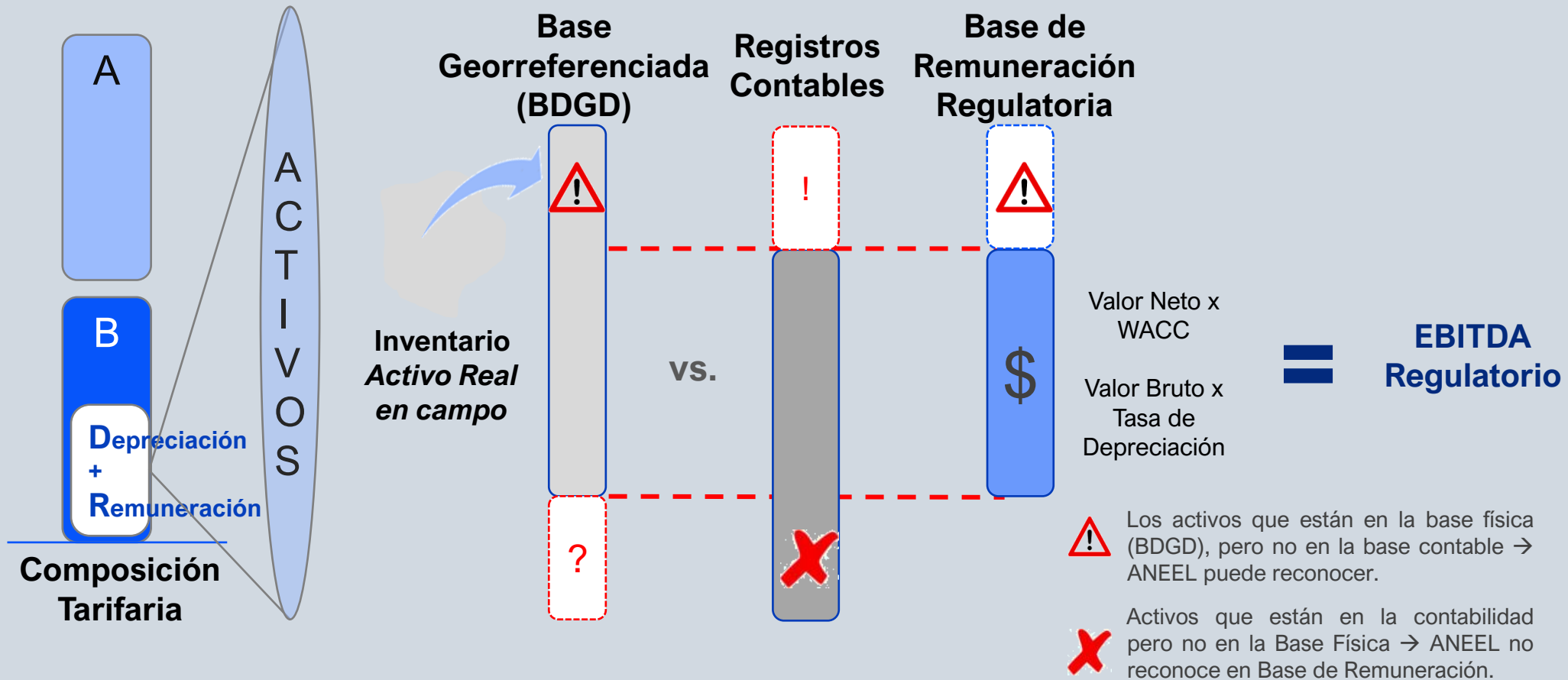
...más responsabilidades

- 1** Estructura Regulatoria Fortalecida
- 2** Gobernanza de la cadena de activos de ENEL Brasil
- 3** Mejora de marca / reputación de ENEL

EL SECTOR ELÉCTRICO BRASILEÑO Y LA GESTIÓN DE ACTIVOS

EL SECTOR ELÉCTRICO BRASILEÑO

Papel de los Activos en los Ingresos de los Distribuidores



SISTEMA DE GESTIÓN DE ACTIVOS

Objetivo

Es un sistema de gestión para extraer el **máximo valor de los activos a lo largo de su ciclo de vida**, asegurando el cumplimiento normativo y maximizando el **retorno de la inversión**.

Politica

Plan Estratégico de Gestión de Activos

Objetivos

Planes de Gestión de Activos

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN ISO 55001

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Pasos Principales



¿Por qué adoptar un sistema de gestión de activos?

¿Qué criterios deben guiar a la compañía?

¿Cuál es la importancia del diagnóstico?

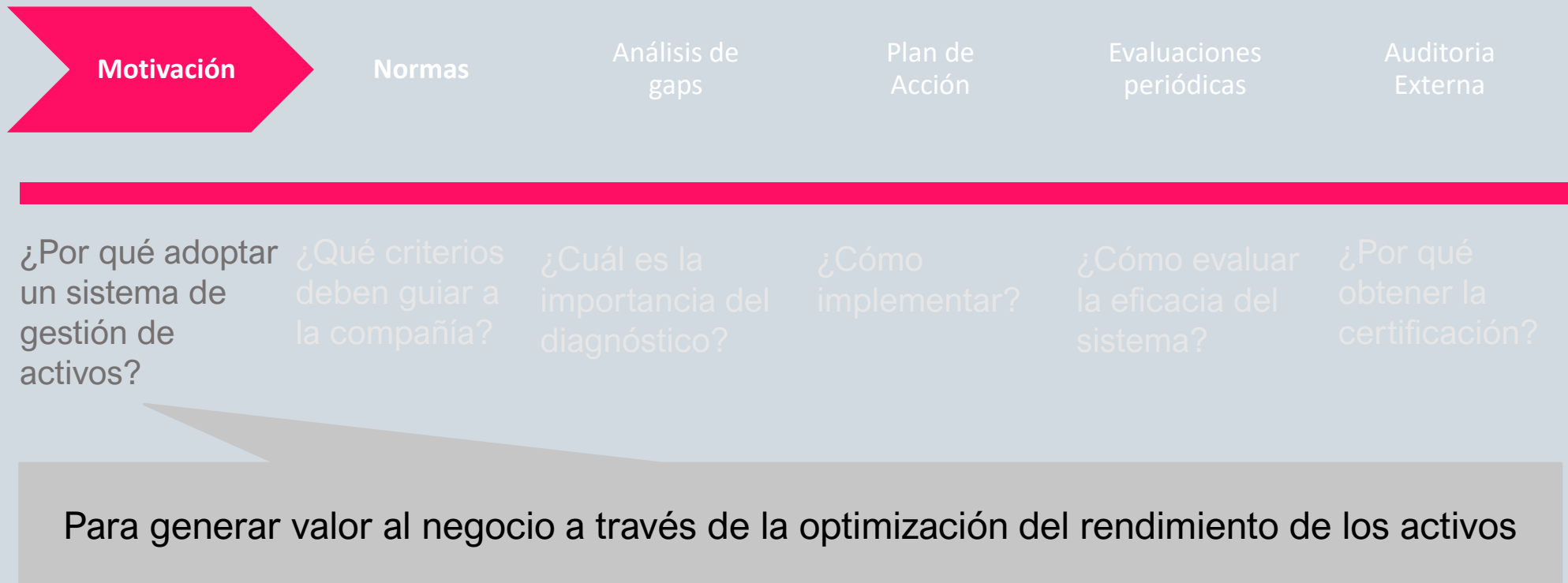
¿Cómo implementar?

¿Cómo evaluar la eficacia del sistema?

¿Por qué obtener la certificación?

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Motivación



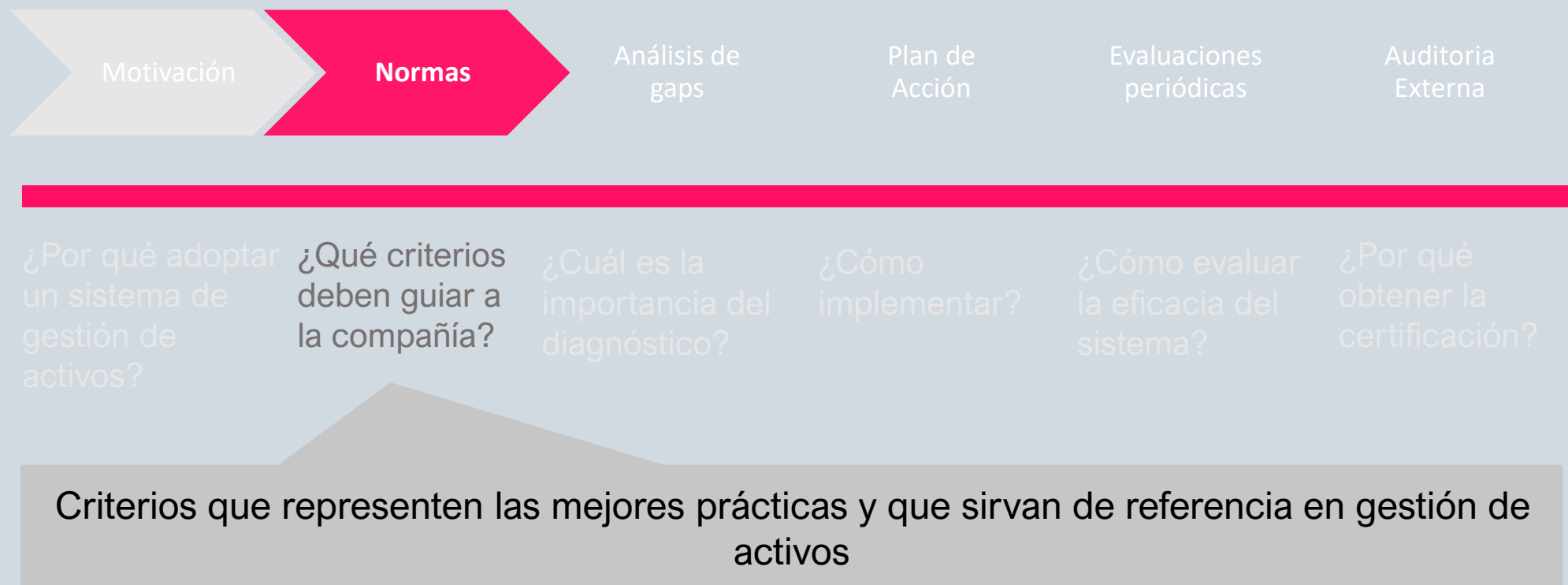
¿POR QUÉ ADOPTAR UN SGDA?

Beneficios



PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Normas



PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Análisis de Gaps



¿Por qué adoptar un sistema de gestión de activos?

¿Qué criterios deben guiar a la compañía?

¿Cuál es la importancia del diagnóstico?

¿Cómo implementar?

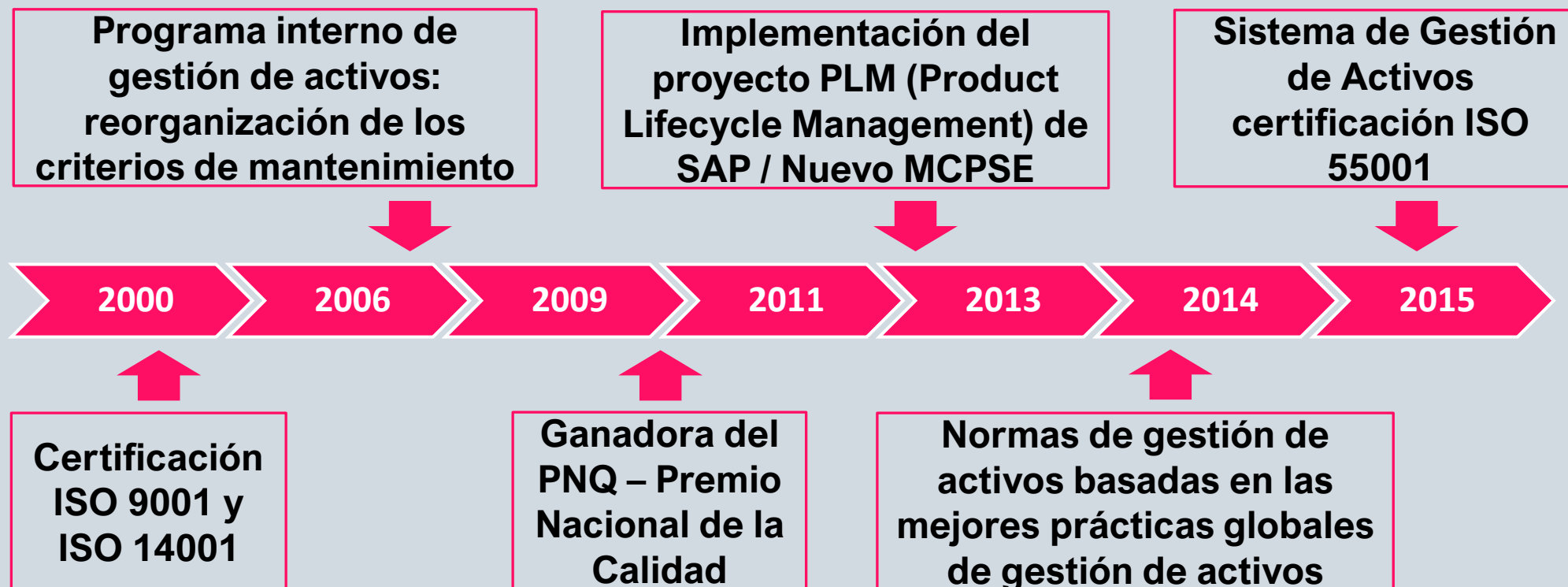
¿Cómo evaluar la eficacia del sistema?

¿Por qué obtener la certificación?

Para obtener una visión global de la etapa de madurez de la compañía, evidenciar puntos fuertes y débiles y dirigir el plan de acción

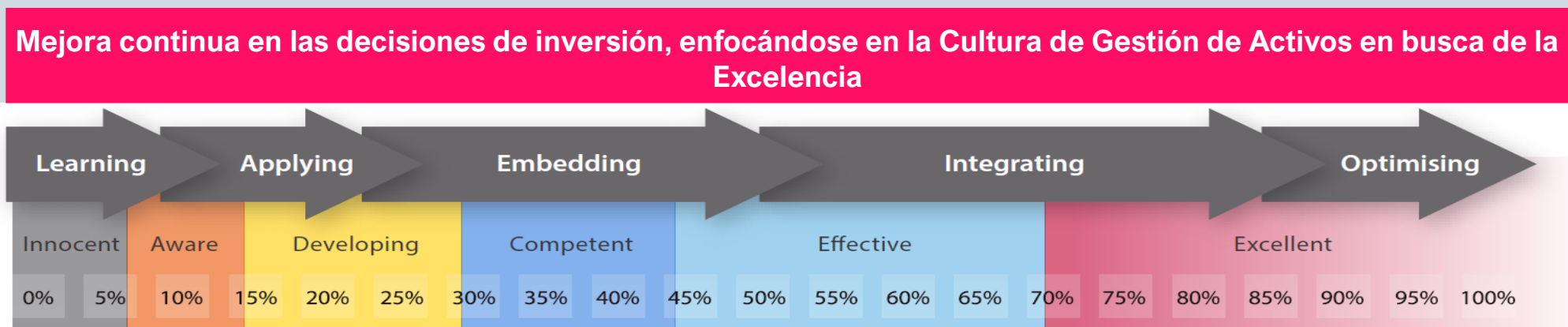
PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Normas Adoptadas con el Tiempo



DIAGNÓSTICO

Nivel de Madurez en Gestión de Activos



Comienza a Reconocer la Importancia

Liderazgo con poco implicación.
Exposición al riesgo, sin identificar oportunidades
Actividades reactivas y de emergencia
Desconocimiento en los niveles operativos

Integra procesos y muestra resultado

Liderazgo implicado en el desarrollo
Procesos de GA definidos y alineados a la estrategia.
Presencia de indicadores de rendimiento.
Identifica Riesgos, desvíos y actúa preventivamente.
Captura oportunidades y es capaz de influir en las decisiones de inversión para maximizar el retorno

Fuente: Asset Management Excellence

Generación de valor continuo

Sistemas aceleran la integración de los procesos
La cultura en GA ya es parte del día a día de la compañía.
Personal especializado en optimizaciones, base de datos y modelos regulatorios de remuneración.
Base de datos en Cloud.
Uso de BI, Big-Data y análisis Estadísticas para apoyar las tomas de ensayo.

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Plan de Acción



¿Por qué adoptar un sistema de gestión de activos?

¿Qué criterios deben guiar a la compañía?

¿Cuál es la importancia del diagnóstico?

¿Cómo implementar?

¿Cómo evaluar la eficacia del sistema?

¿Por qué obtener la certificación?

Con el patrocinio del alto liderazgo y la movilización de toda la compañía

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Plan de Acción

- Formar equipo multidisciplinario dedicada a implementar el SGDA
- Definir la política y el alcance del SGDA
- Crear KPIs y mecanismo de monitoreo
- Identificar, estudiar y perfeccionar procesos para las etapas del ciclo de vida de los activos
- Documentar los procesos definiendo interrelación y responsabilidades
- Concientizar y engajar los colaboradores

La implementación del sistema de gestión de activos involucra las principales áreas de la compañía

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Evaluaciones Periódicas



¿Por qué adoptar un sistema de gestión de activos?

¿Qué criterios deben guiar a la compañía?

¿Cuál es la importancia del diagnóstico?

¿Cómo implementar?

¿Cómo evaluar la eficacia del sistema?

¿Por qué obtener la certificación?

Con un proceso estructurado de control y evaluación periódica que permea todos los niveles de la organización

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

Auditoria Externa



¿Por qué adoptar un sistema de gestión de activos?

¿Qué criterios deben guiar a la compañía?

¿Cuál es la importancia del diagnóstico?

¿Cómo implementar?

¿Cómo evaluar la eficacia del sistema?

¿Por qué obtener la certificación?

Obtener una opinión independiente que identifique los puntos de mejora y garantice los esfuerzos de la compañía hacia la excelencia en la gestión de activos.
Certificar en el mercado que la organización posee las mejores prácticas, caracterizándola como referencia en gestión de activos.

PUNTOS FUNDAMENTALES

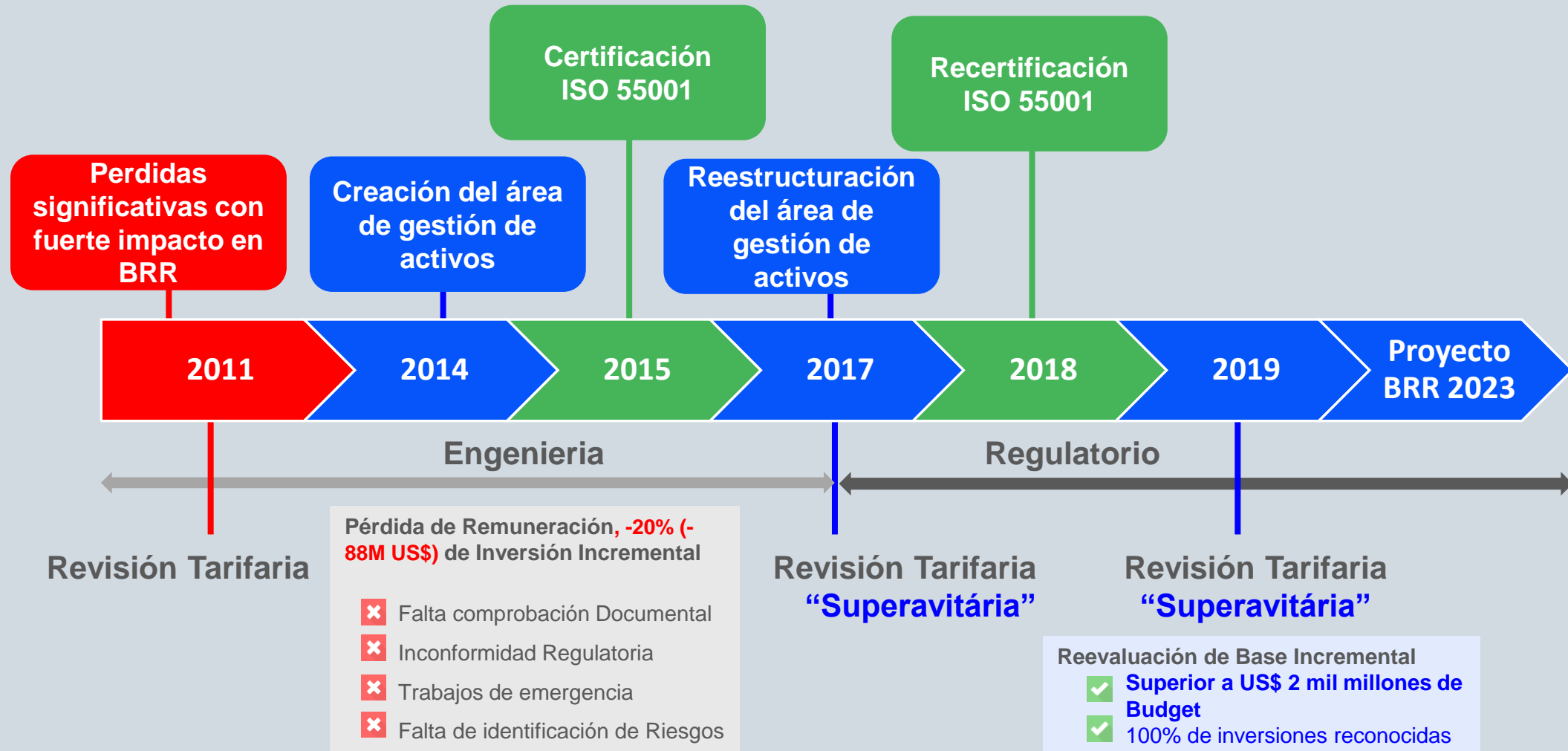
PUNTOS FUNDAMENTALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN

Evaluaciones Periódicas

- Entendimiento y apoyo del alto liderazgo.
- Movilización de la organización para comprometimiento y entendimiento de las acciones necesarias para implantar el sistema de gestión de activos.
- Utilización de diversas herramientas de comunicación para diseminación de los conceptos y cultura de gestión de activos.
- Colaboradores "Multiplicadores" en las diversas áreas de la empresa sirviendo como un enlace y punto de apoyo.
- Reuniones periódicas de evaluación de la implementación del sistema.
- Equipo "Full Time" dedicado al proyecto de implementación fue fundamental en el caso de ENEL SP

RESULTADOS

RESULTADOS



Evolución en los Ciclos Tarifarios

BRR Enel São Paulo

Valores en US\$

3º RTP



Pérdida do Incremental
20% - 88 Mi

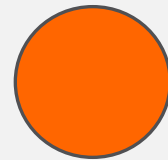


Pérdida do Incremental
5% - 20 Mi

- Sin penalidad
- Mejorar los controles documentales
- Proceso con incumplimiento regulatorio

66 Mi em multas

4º RTP



Reconocimiento de Inversiones
100%

- Procesos definidos como excelentes por el Regulador
- Agilidad no cumplimiento de la supervisión
- Documentación consistente
- Información completa
- Benchmarking
- Mejoras de evaluación

5º RTP



“ El activo principal es el “core bussines” de los distribuidores de energia, debido a la remuneración de las inversiones. La inserción de la Gestión de Activos en la gobernanza de la cadena es essencial para el reconocimiento de la Base de Remuneración.”

Gracias ¿Preguntas?

Carlos Eduardo Albarici
carlos.albarici@enel.com

